

বিজিএ/বিসিই/২০২৬/২২৪

তারিখ: আগস্ট ২৫, ২০২৬

যাহাদের জন্য প্রযোজ্য

বিষয়: এসএমই পোশাক কারখানার উৎপাদনশীলতা ও মান উন্নয়নে বিজিএমইএ-RBC যৌথ পাইলট প্রোগ্রামে স্বেচ্ছাসেবী কারখানার অংশগ্রহণ প্রসঙ্গে।

সম্মানিত সদস্যবৃন্দ,

সদস্য কারখানাসমূহের উৎপাদনশীলতা ও পণ্যের মান বৃদ্ধির লক্ষ্যে বিজিএমইএ, Rajesh Bheda Consulting (RBC)-এর সহযোগিতায় এসএমই পোশাক কারখানার জন্য একটি ৪ (চার) মাসব্যাপী "Productivity Improvement" পাইলট প্রোগ্রাম বাস্তবায়নের উদ্যোগ গ্রহণ করেছে। এই প্রোগ্রামের আওতায় Industrial Engineering ও Lean Management বিষয়ক প্রশিক্ষণ, কাইজেন ইভেন্ট এবং কারখানাভিত্তিক হাতে-কলমে বাস্তবায়ন সহায়তা প্রদান করা হবে।

প্রথম ব্যাচের জন্য ৫ (পাঁচ)টি আগ্রহী ও যোগ্য এসএমই সদস্য কারখানা স্বেচ্ছাসেবী ভিত্তিতে নির্বাচন করা হবে। প্রোগ্রামের সর্বমোট ব্যয় কারখানা প্রতি ৬.৩০ লক্ষ টাকা + ভ্যাট নির্ধারিত হয়েছে, যার মধ্যে অংশগ্রহণকারী কারখানাকে টোকেন মানি হিসেবে মাত্র ১.৫০ লক্ষ টাকা প্রদান করতে হবে; অবশিষ্ট ব্যয় বিজিএমইএ-এর সহায়তায় বহন করা হবে।

আগ্রহী সদস্য কারখানাসমূহকে নিম্নলিখিত ঠিকানায় আগ্রহপত্র জমা দেওয়ার জন্য অনুরোধ করা হলো। আগ্রহী কারখানার সংখ্যা নির্ধারিত সংখ্যার অধিক হলে বিজিএমইএ কর্তৃপক্ষের বিবেচনায় চূড়ান্ত নির্বাচন করা হবে।

যোগাযোগের ঠিকানা:

নাম: শেখ জাওয়াদ হাসান

পদবি: সিনিয়র সহকারী সচিব

মোবাইল: ০১৭৫৭-০৪৫৮৫২

ই-মেইল: zawad@bgmea.com.bd

এ বিষয়ে সদস্য কারখানাসমূহের আন্তরিক সহযোগিতা একান্তভাবে কাম্য।

ধন্যবাদান্তে,



মেজর জেনারেল ডা. মো. শাহেদুল ইসলাম (অব.)

মহাসচিব

বিজিএমইএ

BANGLADESH GARMENT MANUFACTURERS & EXPORTERS ASSOCIATION

বাংলাদেশ পোশাক প্রস্তুতকারক ও রপ্তানীকারক সমিতি

• বাংলাদেশ তৈরি •

CONCEPT NOTE

Productivity Improvement Initiative for RMG SMEs Proposed joint initiative of BGMEA and Rajesh Bheda Consulting

BACKGROUND

- RMG Industry has played a crucial role in the development of Bangladesh economy through robust growth in exports and employment creation for more than 4 million people, mostly women.
- The industry has gained the coveted position of becoming second largest exporter of apparel to the world.
- Apart from the large manufacturing groups with State-of-the-Art manufacturing facilities and good management practices, the industry also comprises of a large number of SME units that lack exposure to best practices of management and technology, thus affecting their competitiveness due to low productivity. Many of these units have suffered in recent years due to intense competition.
- There is an urgent need to support these SME manufacturers with good management practices like Lean Management and strengthening IE practices to improve their performance specially in productivity and quality.
- On 19th November 2025 BGMEA Leadership and Rajesh Bheda Consulting (RBC) team had a meeting to discuss the potential opportunities to support Bangladesh RMG SMEs with Productivity Improvement Capacity Building. RBC has partnered with BGMEA in the past for multiple projects for the improvement of the industry.
- RBC feels honored to share the proposed approach for the initiative for the consideration of BGMEA Leadership for an initiative to support the SME members of BGMEA.

Objective

To support SME to enhance competitiveness through building foundation for productivity and quality improvement

What is proposed

- Inhouse training and hands on Productivity improvement support for the participating factories to start improvement journey. (Keeping in mind the limitations of SMEs to invest time in improvement projects and sending their managers out for common training sessions)
- **Project Duration:** 4 months with activities undertaken over 20 days. Once factories make progress and benefit from the initiative, advance level program can be offered to them.



The modular design of the programme and consulting solution allows for easy scale up by adding multiple batches as per demand to increase the project coverage and reach among BGMEA members. An advanced programme can be offered for further improvement once factories implement this initiative.

PROPOSED ACTIVITIES UNDER THE INITIATIVE:

PROJECT PLANNING

Consultation with BGMEA about the program structure, duration, fee, financing options

REGISTRATION

Receive registration of interested SMEs and create batches

ROLL-OUT

Batch two starts in month 3 to be completed in month 6 and future batches to be added accordingly



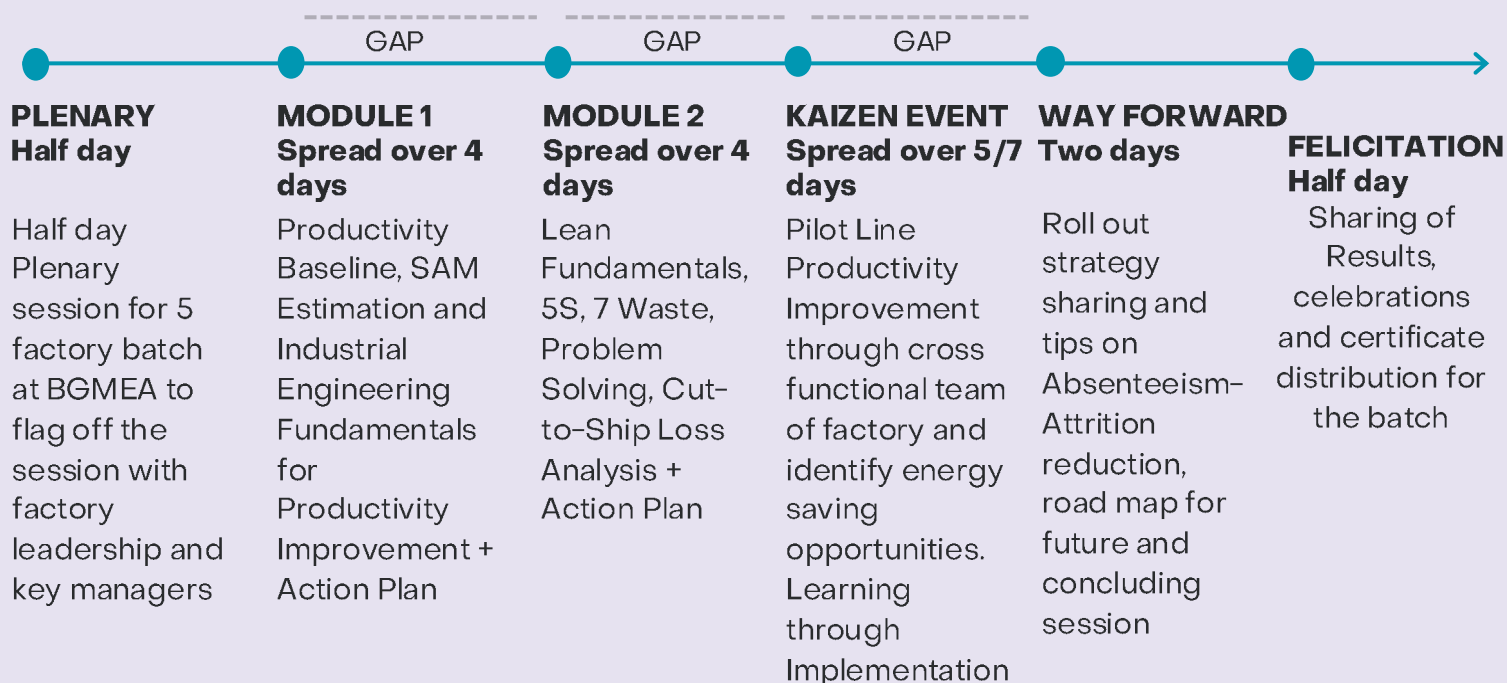
PROJECT LAUNCH

Organise the launch seminar at BGMEA to explain the objective of the program, coverage, benefits, fee and registration process

IMPLEMENTATION

Start implementation in batches of 5 factories at a time to be completed in 4 months

PROGRAM STRUCTURE (4 months)



During the entire project period online follow up support will be provided to the participating factories. * Training will be delivered in Bangla+ English for better absorption by the participants.

EXPECTED OUTCOMES & **IMPACT**

Business Impact

- **Operational Efficiency:** Productivity/ quality Improvement in pilot line by approx. 12% on baseline leading to financial benefits
- **Best Practices Adoption :** Specially in the areas of IE, Lean Management and quality management
- **Customer Retention:** Improved buyer confidence in the management systems of the factory leading to improved order flow

Capacity Building

- **Management:** Capacity Building of management team on key tools of productivity improvement. Create interest in learning advanced tools for continuing the journey.
- **Workers:** Worker upskilling capacity development with evidence of measurable improvement in worker production capacity.

Social Impact

- **Sustainability:** Road map for sustaining the improvement made and identification of energy/ resource efficiency opportunities
- **HR Management:** Improved understanding of factory partners to analyse and improve absenteeism and attrition rates

WHAT DO FACTORIES GET?

- Useful formats for:
 - Capacity Study
 - SAM Estimation
 - Skill Matrix
 - Inspections and Root Cause analysis
 - Cut to ship/ quality rejection tracking
 - SQDC/ KPI Board
 - Resource efficiency check list
- Visual Management Tools
Visual Display posters on :
 - 5s
 - 7 waste
 - Lean Principles
 - Resource Efficiency practices
- Digital Dashboards (Free subscription for 4 months)
 - Productivity and efficiency
 - Rework analysis
 - Cut to ship analysis
- Certificate of the programme completion

PROJECT INVESTMENT

**6.30 LAKHS BDT+ VAT
PER FACTORY ***

*Part of this can be paid by the factory and rest can be contributed through support available to BGMEA through various sources like donor funding.

It is estimated that the participating SMEs will be able to achieve a payback period of less than 6 months and ROI of more than 100% for the investment in the program.